

Kursplan für 6 Tage Green Belt Standard

Tag 1	Tag 2	Tag 3	Tag 4
<p>Vorstellung und Erwartungen der Teilnehmer Einstieg in das Six Sigma Konzept (Organisation & Rollen)</p> <hr/> <p>Grundlegende Begriffe im Six Sigma Kontext</p> <p>Besprechung der Six Sigma Ebenen: Leadership, Projektmanagement, Toolbox, Statistik</p> <p>Interaktion: Lean-Spiel „Papierflieger“ <i>Feedbackrunde</i></p>	<p>Recap des ersten Schultages und Klärung wesentlicher Grundlagen</p> <hr/> <p>D-M-A-I-C 2 Measure-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail SIPOC, Swim-Lane, Value Stream Mapping, Makigami Wie sieht Prozessmanagement in Unternehmen aus? Was sind Ebenen?</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>	<p>Recap der Define- und Measure Phase und Klärung wesentlicher Grundlagen</p> <hr/> <p>D-M-A-I-C 4 Improve-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail Implementierungs- und Schulungsplan erstellen, 5S in Unternehmen durchführen und nachhalten Interaktion: 5S Spiel</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>	<p>Recap des DMAIC Zyklus</p> <hr/> <p>SSCD: ProcessSIM® Teil 1 Planspiel als Projektersatz. Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert.</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>
Pause			
<p>Vorgehensweise D-M-A-I-C Rollen in Six Sigma Projekten Verständnis der Projektmanagement Dimension von Six Sigma, Zusammenhang mit Business- und Operational Excellence Funktionen</p> <hr/> <p>D-M-A-I-C 1 Define-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail Project Charter, VOC, Problem- & Zielbeschreibung, Projektmanagement, Kosten-Nutzen-Analyse Interaktion: SIPOC</p> <hr/> <p>Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>	<p>D-M-A-I-C 3 Analyze-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail Ursache-Wirkungs-zusammenhänge analysieren, Statistische Analyse Tools in Excel I (ANOVA, Hypothesen Tests) Interaktion: IST Datenanalyse (XLS)</p> <hr/> <p>Analyze-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail Risiko-analyse FMEA, Ishikawa, 5x Warum und die FMEA als Risikoanalyse-Tool, SWOT, Statistische Analyse Tools in Excel II (ANOVA, Hypothesen Tests) Interaktion: Ishikawa, 5x Warum</p> <hr/> <p>Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>	<p>D-M-A-I-C 5 Control-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail Übersicht, Prozessregelkarten und Standardvorgehen, Go-Live Support Interaktion: SOLL Datenanalyse (XLS)</p> <hr/> <p>D-M-A-I-C 5 Control-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail Grafische Datenanalyse (Zeitreihendiagramme, Pareto, Histogramm, Scatter Plot, Spaghetti-Diagramm, weitere visuelle Werkzeuge)</p> <hr/> <p>Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>	<p>Interaktion: SSCD: ProcessSIM® Teil 2 Planspiel als Projektersatz. Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert.</p> <hr/> <p>Interaktion: SSCD: ProcessSIM® Teil 2 Besprechung der Ergebnisse und Diskussion der Beraterlösung.</p> <hr/> <p>Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>

Kursplan für 6 Tage Green Belt Standard

Tag 5	Tag 6
<p>Wiederholung DMAIC mit Vorgehen und Tools und des Planspiels ProcessSIM®</p> <hr/> <p>Grundlagen der Statistik</p> <p>Einführung in statistische Grundbegriffe, Skalenniveaus, Wahrscheinlichkeitsrechnung, Additions- und Multiplikationssatz</p> <p>Interaktion: Anwendung in XLS</p>	<p>Recap der Grundlagen der Statistik</p> <hr/> <p>Grundlagen der Statistik</p> <p>Grundlagen und Modelle der statistischen Prozessfähigkeit Interpretation von Prozessfähigkeitsindizes</p> <p>Interaktion: Prozessfähigkeit <i>Feedbackrunde</i></p>
Pause	
<p>Grundlagen der Statistik</p> <p>Diskrete und stetige Verteilungen (POI, HYP, NORM, etc.)</p> <p>Interaktion: Anwendung statistischer Verteilungen</p> <hr/> <p>Grundlagen der Statistik</p> <p>Zusammenfassung der statistischen Tests und grundlegende Begriffe für weiterführende Tests (z.B. Konfidenzintervalle, Hypothesen und Irrtumswahrscheinlichkeiten)</p> <p>Interaktion: Anwendung statistischer Tests</p> <hr/> <p>Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p style="text-align: center;"><i>Feedbackrunde</i></p>	<p>Grundlagen der Statistik</p> <p>Interaktion: Übungen in Excel zur Ermittlung von Prozessfähigkeitsindizes.</p> <p>Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen über den gesamten Kurs</p> <hr/> <p>Prüfung</p> <p>2 Stunden, 20 Fragen</p> <hr/> <p>Verteilen der Zertifikate, Schulungsabschluss,</p> <p style="text-align: center;"><i>Feedbackrunde</i></p>