ASQ® Certified Six Sigma Green & Black Belt

Kursplan für 12 Tage Green & Black Belt Combo

	Tag 1	Tag 2	Tag 3	Tag 4
9.00 – 10.00	Vorstellung und Erwartungen der **Teilnehmer** Einstieg in das Six Sigma **Konzept** (Organisation & Rollen)	**Recap** des ersten Schulungstages und Klärung wesentlicher Grundlagen	**Recap** der Define- und Measure Phase und Klärung wesentlicher Grundlagen	**Recap** der Analyze und Improve Phase und Klärung wesentlicher Grundlagen
10.00 – 12.00	**Grundlegende Begriffe** im Six Sigma Kontext Besprechung der **Six Sigma Ebenen**: Leadership, Projektmanagement, Toolbox, Statistik *Feedbackrunde*	**D-M-A-I-C 1** **Define-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail** Project Charter, VOC, Problem- &Zielbeschreibung, Projekt-management, Kosten-Nutzen-Analyse Interaktion: **SIPOC** *Feedbackrunde*	**D-M-A-I-C 3** **Analyze-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail** Strukturierte Problemlösungsmethoden im Überblick, Ursache-Wirkungs-zusammenhänge analysieren, Risiko-analyse FMEA, SWOT *Feedbackrunde*	**D-M-A-I-C 5** **Control-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail** Grafische Datenanalyse (Zeitreihendiagramme, Pareto, Histogramm, Scatter Plot, Spaghetti-Diagramm, weitere visuelle Werkzeuge *Feedbackrunde*
	Pause			
12.30 – 14.30	**Vorgehensweise D-M-A-I-C** Verständnis der Projektmanagement Dimension von Six Sigma, Zusammenhang mit Business- und Operational Excellence Funktionen	**D-M-A-I-C 2** **Measure-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail** SIPOC, Swim-Lane, Value Stream Mapping, Makigami Wie sieht Prozessmanagement in Unternehmen aus? Was sind Ebenen?	**D-M-A-I-C 4** **Improve-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail** Implementierungs- und Schulungsplan erstellen, 5S in Unternehmen durchführen und nachhalten Interaktion: **5S Spiel**	**D-M-A-I-C 5** **Control-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail** Umsetzungsplan, Go-Live support, Qualitätsregelkarte, Lessons learned Interaktion: **Datenanalyse (XLS)**
14.30 – 16.30	**Rollen in Six Sigma Projekten** Six Sigma als Managementmethode in Unternehmen, Ablauf eines DMAIC Projektes im Überblick, die Rollen der Projektbeteiligten und wie sie zu verstehen sind	**D-M-A-I-C 2** **Measure-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail** Werkzeuge: Ishikawa, 5x Warum und die FMEA als Risikoanalyse-Tool Interaktion: **Ishikawa, 5x Warum**	**D-M-A-I-C 5** **Control-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail** Übersicht, Prozessregelkarten und Standardvorgehen, Go-Live Support	**Lean Management** Leadership im Lean 5 Lean-Prinzipien Interaktion: **Lean-Spiel** „Papierflieger“
16.30 – 17.30	Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen *Feedbackrunde*	Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen *Feedbackrunde*	Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen *Feedbackrunde*	Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen *Feedbackrunde*

SSCD ▪ Six Sigma College ▪ Düsseldorf

ASQ® Certified Six Sigma Green & Black Belt

Kursplan für 12 Tage Green & Black Belt Combo

	Tag 5	Tag 6	Tag 7	Tag 8
9.00 – 10.00	**Wiederholung** DMAIC mit Vorgehen und Tools	**Recap** des DMAIC Zyklus	**Recap des sechsten Schulungstages**	**Wiederholung sämtlicher Inhalte** zur Vorbereitung auf die Abschlussprüfung
10.00 – 12.00	**Grundlagen der Statistik 1** Einführung in statistische Grundbegriffe, Skalenniveaus, Wahrscheinlichkeitsrechnung, Additions- und Multiplikationssatz *Feedbackrunde*	**SSCD: ProcessSIM®** **Teil 1** Planspiel als Projektersatz. Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert. *Feedbackrunde*	**Grundlagen der Statistik 2** Grundlagen und Modelle der statistischen Prozessfähigkeit Interpretation von Prozessfähigkeitsundizes und Praxisrelevanz *Feedbackrunde*	**Korrelations- und Regressionsanalyse** und grundlegendes Verständnis zur praktischen Anwendung *Feedbackrunde*
	Pause			
12.30 – 14.30	**Grundlagen der Statistik 1** Diskrete und stetige Verteilungen Interaktion: **Anwendung statistischer Verteilungen**	Interaktion: **SSCD: ProcessSIM®** **Teil 2** Planspiel als Projektersatz. Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert.	**Grundlagen der Statistik 2** Interaktion: **Prozessfähigkeit** Übungen in Excel und Minitab zur Ermittlung von Prozessfähigkeitsindizes.	**Prüfung** Prüfungsdauer 2 Stunden 20 Fragen
14.30 – 16.30	**Grundlagen der Statistik 1** Zusammenfassung der statistischen Tests und grundlegende Begriffe für weiterführende Tests (z.B. Konfidenzintervalle, Hypothesen und Irrtumswahrscheinlichkeiten)	Interaktion: **SSCD: ProcessSIM®** **Teil 2** Besprechung der Ergebnisse und Diskussion der Beraterlösung.	**Grundlagen der Statistik 2** Prozessregelkarten Interaktion: **Prozessregelkarten** Übungen in Excel und Minitab zur Erstellung von Regelkarten	**Schulungsabschluss** und **Klärung offener Fragen** zur weiteren Anwendung der Lerninhalte
16.30 – 17.30	Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen *Feedbackrunde*	Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen *Feedbackrunde*	Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen *Feedbackrunde*	Q&A Session – **Verteilen der Zertifikate** *Feedbackrunde*

SSCD ▪ Six Sigma College ▪ Düsseldorf

ASQ® Certified Six Sigma Green & Black Belt

Kursplan für 12 Tage Green & Black Belt Combo

	Tag 9	Tag 10	Tag 11	Tag 12
9.00 – 10.00	**Wiederholung der Green Belt-Inhalte**	**Recap des neunten Schulungstages**	**Recap des zehnten Schulungstages**	**Korrelation & Regression** Korrelationsanalyse, lineare Regressionsanalyse, logistische Regressionsanalyse
10.00 – 12.00	**Management & Organisation I** Change Management, Six Sigma Board, Feedback *Feedbackrunde*	**Statistische Tests I** Grundlagen, Parametertests, Anpassungstests, Tests für normalverteilte Merkmale **Interaktion: Tests für normalverteilte Merkmale** *Feedbackrunde*	**Statistische Tests III** Tests für Diskrete Merkmale **Interaktion: Tests für diskrete Merkmale** *Feedbackrunde*	**Design of Experiments** Praxisbeispiele und Übungsaufgaben **Interaktion: Katapultversuch** *Feedbackrunde*
	Pause			
12.30 – 14.30	**Management & Organisation II** Deployment of Six Sigma	**Statistische Tests II** Grundlagen, Parametertests, Anpassungstests, Tests für Nicht-Normalverteilte Merkmale, Übungsaufgaben **Interaktion: Tests für Nicht-Normalverteilte Merkmale**	**Messsystemanalyse** Verfahren 1, 2, 3; MSA für diskrete Merkmale	**Prüfung** Prüfungsdauer 2 Stunden 20 Fragen
14.30 – 16.30	**Management & Organisation II** Deployment of Six Sigma	**Statistische Tests II** Grundlagen, Parametertests, Anpassungstests, Tests für Nicht-Normalverteilte Merkmale, Übungsaufgaben **Interaktion: Tests für Nicht-Normalverteilte Merkmale**	**Messsystemanalyse** Verfahren 1, 2, 3; MSA für diskrete Merkmale	**Verteilung der Zertifikate**
16.30 – 17.30	Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen *Feedbackrunde*	Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen *Feedbackrunde*	Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen *Feedbackrunde*	**Schulungsabschluss** *Feedbackrunde*

SSCD ▪ Six Sigma College ▪ Düsseldorf