

# Certified Six Sigma Green & Black Belt according to ASQ Six Sigma Body of Knowledge



## Kursplan für 12 Tage Green & Black Belt Combo

Tag 1	Tag 2	Tag 3	Tag 4
<p>Vorstellung und Erwartungen der <b>Teilnehmer</b> Einstieg in das Six Sigma <b>Konzept</b> (Organisation &amp; Rollen)</p> <hr/> <p><b>Grundlegende Begriffe</b> im Six Sigma Kontext</p> <p>Besprechung der <b>Six Sigma Ebenen</b>: Leadership, Projektmanagement, Toolbox, Statistik</p> <p> <b>Interaktion: Lean-Spiel</b> „Papierflieger“ <i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>Recap</b> des ersten Schultages und Klärung wesentlicher Grundlagen</p> <hr/> <p><b>D-M-A-I-C 2</b> <b>Measure-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b></p> <p>SIPOC, Swim-Lane, Value Stream Mapping, Makigami</p> <p>Wie sieht Prozessmanagement in Unternehmen aus? Was sind Ebenen?</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>Recap</b> der Define- und Measure Phase und Klärung wesentlicher Grundlagen</p> <hr/> <p><b>D-M-A-I-C 4</b> <b>Improve-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b></p> <p>Implementierungs- und Schulungsplan erstellen, 5S in Unternehmen durchführen und nachhalten</p> <p> <b>Interaktion: 5S Spiel</b> <i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>Recap</b> des DMAIC Zyklus</p> <hr/> <p><b>SSCD: ProcessSIM®</b> <b>Teil 1</b></p> <p>Planspiel als Projektersatz. Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert.</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>
<b>Pause</b>			
<p><b>Vorgehensweise D-M-A-I-C</b></p> <p>Verständnis der Projektmanagement Dimension von Six Sigma, Zusammenhang mit Business- und Operational Excellence Funktionen</p> <hr/> <p><b>D-M-A-I-C 1</b> <b>Define-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b></p> <p>Project Charter, VOC, Problem- &amp; Zielbeschreibung, Projektmanagement, Kosten-Nutzen-Analyse</p> <p> <b>Interaktion: SIPOC</b></p> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen <i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>D-M-A-I-C 3</b> <b>Analyze-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b></p> <p>Ursache-Wirkungs-zusammenhänge analysieren, Statistische Analyse Tools in Excel I (ANOVA, Hypothesen Tests)</p> <p> <b>Interaktion: IST Datenanalyse (XLS)</b></p> <hr/> <p><b>Analyze-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b></p> <p>Risiko-analyse FMEA, Ishikawa, 5x Warum und die FMEA als Risikoanalyse-Tool, SWOT, Statistische Analyse Tools in Excel II (ANOVA, Hypothesen Tests)</p> <p> <b>Interaktion: Ishikawa, 5x Warum</b></p> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen <i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>D-M-A-I-C 5</b> <b>Control-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b></p> <p>Übersicht, Prozessregelkarten und Standardvorgehen, Go-Live Support</p> <p> <b>Interaktion: SOLL Datenanalyse (XLS)</b></p> <hr/> <p><b>D-M-A-I-C 5</b> <b>Control-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b></p> <p>Grafische Datenanalyse (Zeitreihendiagramme, Pareto, Histogramm, Scatter Plot, Spaghetti-Diagramm, weitere visuelle Werkzeuge)</p> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen <i>Feedbackrunde</i></p>	<p> <b>Interaktion: SSCD: ProcessSIM®</b> <b>Teil 2</b></p> <p>Planspiel als Projektersatz. Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert.</p> <hr/> <p> <b>Interaktion: SSCD: ProcessSIM®</b> <b>Teil 2</b></p> <p>Besprechung der Ergebnisse und Diskussion der Beraterlösung.</p> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen <i>Feedbackrunde</i></p>

# Certified Six Sigma Green & Black Belt according to ASQ Six Sigma Body of Knowledge

## Kursplan für 12 Tage Green & Black Belt Combo

Tag 5	Tag 6	Tag 7	Tag 8
<p><b>Wiederholung</b> DMAIC mit Vorgehen und Tools und des Planspiels ProcessSIM®</p> <hr/> <p><b>Grundlagen der Statistik</b></p> <p>Einführung in statistische Grundbegriffe, Skalenniveaus, Wahrscheinlichkeitsrechnung, Additions- und Multiplikationssatz</p> <p><b>Interaktion: Anwendung in XLS</b></p>	<p><b>Recap</b> der Grundlagen der Statistik</p> <hr/> <p><b>Grundlagen der Statistik</b> Grundlagen und Modelle der statistischen Prozessfähigkeit Interpretation von Prozessfähigkeitsindizes</p> <p><b>Interaktion: Prozessfähigkeit</b></p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>	<p>Vorstellung und Erwartungen der <b>Teilnehmer</b> Einstieg in das Six Sigma <b>Konzept</b> (Organisation &amp; Rollen)</p> <hr/> <p><b>Grundlegende Begriffe</b> im Six Sigma Kontext</p> <p>Besprechung der <b>Six Sigma Ebenen:</b> Leadership, Projektmanagement, Toolbox, Statistik</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>Recap</b> des siebten Schultages und Klärung wesentlicher Grundlagen</p> <hr/> <p><b>Management &amp; Organisation I</b> Change-Management, Six Sigma Board, Feedback</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>
<b>Pause</b>			
<p><b>Grundlagen der Statistik</b></p> <p>Diskrete und stetige Verteilungen (POI, HYP, NORM, etc.)</p> <p><b>Interaktion: Anwendung statistischer Verteilungen</b></p> <hr/> <p><b>Grundlagen der Statistik</b> Zusammenfassung der statistischen Tests und grundlegende Begriffe für weiterführende Tests (z.B. Konfidenzintervalle, Hypothesen und Irrtumswahrscheinlichkeiten)</p> <p><b>Interaktion: Anwendung statistischer Tests</b></p> <hr/> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>Grundlagen der Statistik</b></p> <p><b>Interaktion: Übungen in Excel zur Ermittlung von Prozessfähigkeitsindizes.</b> Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen über den gesamten Kurs</p> <hr/> <p><b>Prüfung</b></p> <p>Prüfungsdauer 2 Stunden 20 Fragen</p> <hr/> <p><b>Verteilen der Zertifikate, Schulungsabschluss,</b></p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>Übersicht D-M-A-I-C: Vorgehen &amp; Tools</b> Project Charter, SIPOC, VOC, Projektmanagement</p> <p><b>Interaktion: SIPOC</b></p> <hr/> <p><b>Übersicht D-M-A-I-C: Vorgehen &amp; Tools</b> Value Stream Mapping, Makigami, Ishikawa, Brainstorming, FMEA, Projektabschlussbericht</p> <hr/> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>Management &amp; Organisation II</b> Deployment of Six Sigma</p> <hr/> <p><b>Management &amp; Organisation II</b> Deployment of Six Sigma</p> <hr/> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p><i>Feedbackrunde</i></p>

# Certified Six Sigma Green & Black Belt according to ASQ Six Sigma Body of Knowledge

## Kursplan für 12 Tage Green & Black Belt Combo

Tag 9	Tag 10	Tag 11	Tag 12
<p><b>Recap</b> des Managements und Deployments von Six Sigma</p> <hr/> <p><b>Korrelation &amp; Regression</b> Korrelationsanalyse, lineare Regressionsanalyse, logistische Regressionsanalyse</p> <p style="text-align: right;"><i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>Recap</b> der statistischen Tests für normalverteilte Merkmale</p> <hr/> <p><b>Grundlagen Statistik &amp; Wahrscheinlichkeiten</b> Einführung Grundbegriffe, Skalenniveaus, Wahrscheinlichkeiten, Verteilungsmodelle, Sigma Niveau Berechnung</p> <p style="text-align: right;"><i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>Recap</b> des zehnten Schultages</p> <hr/> <p><b>Statistische Tests II</b> Grundlagen, Parametertests, Anpassungstests,   Tests für Nicht-Normalverteilte Merkmale  <b>Interaktion: Tests für Nicht-Normalverteilte Merkmale</b></p> <p style="text-align: right;"><i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>Wiederholung/ individuelle Schwerpunkte</b></p> <hr/> <p><b>Design of Experiments</b> Praxisbeispiele und Übungsaufgaben  <b>Interaktion: Katapultversuch</b></p> <p style="text-align: right;"><i>Feedbackrunde</i></p>
<b>Pause</b>			
<p><b>Statistische Tests I</b> Grundlagen, Parametertests, Anpassungstests, Tests für Normalverteilte Merkmale  <b>Interaktion: Tests für normalverteilte Merkmale</b></p> <hr/> <p><b>Statistische Tests I</b> Grundlagen, Parametertests, Anpassungstests, Tests für Normalverteilte Merkmale  <b>Interaktion: Tests für normalverteilte Merkmale</b></p> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p style="text-align: right;"><i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>Grundlagen Statistik &amp; Wahrscheinlichkeiten</b> Verteilungen und Minitab  <b>Interaktion: Anwendung von Verteilungen (z.B. Binomial) und Einführung in Minitab</b></p> <hr/> <p><b>Prozessfähigkeitsanalyse</b> Normalverteilte, nicht-normalverteilte und diskrete Merkmale  <b>Interaktion: Anwendung statistischer Verteilungen</b></p> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p style="text-align: right;"><i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>Statistische Tests III</b> Tests für Diskrete Merkmale</p> <hr/> <p><b>Statistische Tests III</b> Tests für Diskrete Merkmale  <b>Interaktion: Tests für Nicht-Normalverteilte Merkmale</b></p> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p style="text-align: right;"><i>Feedbackrunde</i></p>	<p><b>Prüfung</b> Prüfungsdauer 2 Stunden 20 Fragen</p> <hr/> <p><b>Schulungsabschluss und Klärung offener Fragen</b> zur weiteren Anwendung der Lerninhalte</p> <p><b>Verteilen der Zertifikate</b></p> <p style="text-align: right;"><i>Feedbackrunde</i></p>