

## Kursplan für 5 Tage Green Belt Standard

Tag 1
<p>Vorstellung und Erwartungen der <b>Teilnehmer</b> Einstieg in das Six Sigma <b>Konzept</b> (Organisation &amp; Rollen)</p> <hr style="border-top: 1px dashed #0056b3;"/> <p><b>Grundlegende Begriffe</b> im Six Sigma Kontext</p> <p>Besprechung der <b>Six Sigma Ebenen:</b> Leadership, Projektmanagement, Toolbox, Statistik</p> <p style="text-align: center; color: #0056b3;"><i>Feedbackrunde</i></p>

Tag 2
<p><b>Recap</b> des ersten Schultages und Klärung wesentlicher Grundlagen</p> <hr style="border-top: 1px dashed #0056b3;"/> <p><b>D-M-A-I-C 2</b> <b>Measure-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> Swim-Lane, Value Stream Mapping, Makigami Wie sieht Prozessmanagement in Unternehmen aus? Was sind Ebenen?</p> <p style="text-align: center; color: #0056b3;"><i>Feedbackrunde</i></p>

Tag 3
<p><b>Recap</b> der Define- und Measure Phase und Klärung wesentlicher Grundlagen</p> <hr style="border-top: 1px dashed #0056b3;"/> <p><b>D-M-A-I-C 4</b> <b>Improve-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> Implementierungs- und Schulungsplan erstellen, 5S in Unternehmen durchführen und nachhalten  <b>Interaktion: 5S Spiel</b></p> <p style="text-align: center; color: #0056b3;"><i>Feedbackrunde</i></p>

### Pause

<p><b>Vorgehensweise D-M-A-I-C</b> <b>Rollen in Six Sigma Projekten</b> Verständnis der Projektmanagement Dimension von Six Sigma, Zusammenhang mit Business- und Operational Excellence Funktionen</p> <hr style="border-top: 1px dashed #0056b3;"/> <p><b>D-M-A-I-C 1</b> <b>Define-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> Project Charter, VOC, Problem- &amp; Zielbeschreibung, Projektmanagement, Kosten-Nutzen-Analyse  <b>Interaktion: SIPOC</b></p> <hr style="border-top: 1px dashed #0056b3;"/> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p style="text-align: center; color: #0056b3;"><i>Feedbackrunde</i></p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p><b>D-M-A-I-C 3</b> <b>Analyze-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> Ursache-Wirkungs-zusammenhänge analysieren,  <b>Interaktion: Makigami Übung</b></p> <hr style="border-top: 1px dashed #0056b3;"/> <p><b>Analyze-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> Risiko-analyse FMEA, Ishikawa, 5x Warum und die FMEA als Risikoanalyse-Tool, SWOT,  <b>Interaktion: Ishikawa, 5x Warum</b></p> <hr style="border-top: 1px dashed #0056b3;"/> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p style="text-align: center; color: #0056b3;"><i>Feedbackrunde</i></p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p><b>D-M-A-I-C 5</b> <b>Control-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> Übersicht, Prozessregelkarten und Standardvorgehen, Go-Live Support</p> <hr style="border-top: 1px dashed #0056b3;"/> <p><b>D-M-A-I-C 5</b> <b>Control-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> Grafische Datenanalyse (Zeitreihendiagramme, Pareto, Histogramm, Scatter Plot, Spaghetti-Diagramm, weitere visuelle Werkzeuge <b>Einführung in statistische Grundbegriffe:</b> Wahrscheinlichkeitsrechnung, Additions- und Multiplikationssatz</p> <hr style="border-top: 1px dashed #0056b3;"/> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p style="text-align: center; color: #0056b3;"><i>Feedbackrunde</i></p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Kursplan für 5 Tage Green Belt Standard

Tag 4
<p><b>Recap</b> des DMAIC Zyklus</p> <hr style="border-top: 1px dashed #ccc;"/> <p><b>SSCD: ProcessSIM®</b> <b>Teil 1</b> Planspiel als Projektersatz. Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert.</p> <p style="text-align: right; color: #0056b3;"><i>Feedbackrunde</i></p>
<b>Pause</b>
<p> <b>Interaktion: SSCD: ProcessSIM®</b> <b>Teil 2</b> Planspiel als Projektersatz. Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert.</p> <hr style="border-top: 1px dashed #ccc;"/> <p> <b>Interaktion: SSCD: ProcessSIM®</b> <b>Teil 2</b> Besprechung der Ergebnisse und Diskussion der Beraterlösung.</p> <hr style="border-top: 1px dashed #ccc;"/> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p style="text-align: right; color: #0056b3;"><i>Feedbackrunde</i></p>

Tag 5
<p><b>Wiederholung</b> DMAIC mit Vorgehen und Tools und des Planspiels ProcessSIM®</p> <hr style="border-top: 1px dashed #ccc;"/> <p><b>Grundlagen der Statistik</b>  Statistische Prozessfähigkeit, Interpretation von Prozessfähigkeitsindizes</p>
<p><b>Grundlagen der Statistik</b>  Diskrete und stetige Verteilungen (Poisson- &amp; Hypergeometrische-, Binomial- und Normalverteilung, etc.)</p> <p> <b>Interaktion:</b> Anwendung statistischer Verteilungen &amp; Ermittlung von Prozessfähigkeitsindizes</p> <hr style="border-top: 1px dashed #ccc;"/> <p> <b>Prüfung</b> 2 Stunden, 20 Fragen</p> <hr style="border-top: 1px dashed #ccc;"/> <p><b>Schulungsabschluss</b></p> <p style="text-align: right; color: #0056b3;"><i>Feedbackrunde</i></p>