

## Kursplan für 3 Tage Six Sigma Master Black Belt

### Tag 1

Vorstellung und Erwartungen der **Teilnehmer**  
Einstieg in das Six Sigma **Konzept**

#### **Organisatorisches**

##### **Grundlagen; Six Sigma – Das Konzept**

Idee Six Sigma als (Prozess-)Management Methode verstehen, Projektmanagement und DMAIC, Six Sigma vs. Lean vs. KVP als Setup

*Feedbackrunde*

#### **Management Themen (Kommunikation / Präsentation)**

Projektauswahl treffen, ROI Berechnung bei Six Sigma Projekten, die Rolle des Champion in Six Sigma Projekten

**Interaktion:** Praxisbeispiele und Best Practice, wie wird eine BEX Organisation eingeführt und integriert, was ist zu berücksichtigen

Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen

*Feedbackrunde*

### Tag 2

**Recap** des ersten Schultages und grundlegender Begriffe

#### **Management Themen (Projektmanagement)**

Six Sigma Entwicklungsstrategien in KMU und Konzernen, Go-Live Support, Lessons Learned, Methoden der finanziellen Bewertung von Six Sigma Projekten

*Feedbackrunde*

### Pause

#### **Praktische Beispiele und Best Practice in anderen Unternehmen**

Six Sigma richtig Einführen, Verantwortung und „Commitment“ der Führungskräfte schaffen

**Interaktion:** Praxisbeispiele und Best Practice, richtig Feedback geben und als „Coach“ ein Wegbegleiter des Unternehmens werden, Change-Toolbox nutzen

Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen

*Feedbackrunde*

## Kursplan für 3 Tage Six Sigma Master Black Belt

### Tag 3

Recap des zweiten Schulungstages und grundlegender Begriffe

 **Interaktion: Vorstellung der Black Belt Projekte**

Vorstellung der Projekte der Teilnehmer, entwickeln individueller Ansätze und Strategien

*Feedbackrunde*

### Pause

#### **Leadership vs. Management**

Six Sigma Teams richtig führen, Mentoring und Verantwortung zeigen, Risiko-Analyse betreiben

#### **Change-Management**

Essentielle Werkzeuge richtig anwenden, (Process) Community of best practice, „Handbücher“ und Governances für Unternehmen entwickeln

Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen & Zertifikatsvergabe

*Feedbackrunde*